

מזה כחדשיים אני מכהן כמ.מ. יו"ר ההתאחדות. נכנסתי לתפקיד בשעה שהארגון היה שרוי במשבר שבא עליו בעל כורחו. מאז ומתמיד הייתי איש שמשברים מחיים אותו, לא זו בלבד שאינני חושש מהם אלא שהם מציבים בפני אתגר יוצא דופן.

אני פונה בזאת לחברי ההתאחדות ומבקש: תנו לי להמשיך עם מה שהתחלתי.

ראשית מס' עובדות על חיי המקצועיים:

נולדתי בבאר שבע ב-1960 למשפחה שהיתה ממקימי העיר המודרנית, שירתתי בצבא גם בתפקידים פיקודיים בסדיר וקבע, למדתי בטכניון, עבדתי כשכיר בחיפה בתל אביב ובבאר שבע, הייתי שותף ואחרי כן בעלים של משרד מרש אדריכלים בע"מ עד היום. בנוסף לכך, ב 7 השנים האחרונות כיהנתי כאדריכל רשות פארק נחל ב"ש. אני נשוי +3 וגר בבאר שבע. אני יודע שרובכם, בעת הזו, כמהים למעשים ולא לדיבורים. ובכן, בתקופה קצרה זו גיליתי מס' דברים חשובים:

1. **מדובר בארגון שמבוסס על רצון טוב והתנדבות מלאה של חבריו.** כל המכונה הזו, משומנת ככל שתהיה יכולה לנוע רק בזכות המוטיבציה של כלל חבריה לנוע קדימה. ההבנה של נקודה זו היא קריטית בהבנה איך להנהיג אותו וסבורני שאני האדם הנכון לעשות כן.

2. **נבחרת האדריכלים משולה לנבחרת כוכבים (בספורט).** אדריכל במהותו הוא יוצר, פורץ דרך, מנהיג בפוטנציה. מנהיג ההתאחדות חייב לדעת כיצד מנהיגים "נבחרת כוכבים", מלאכה לא פשוטה. קיימות במרחב אינסוף יוזמות, למען ונגד, אינסוף דעות. לא צריך להמציא את הגלגל אלא פשוט לאסוף את אלה שבהסכמה רחבה ולתת להם רוח גבית. כך עשיתי בתקופה הקצרה וכך אמשיך גם בעתיד.

3. **ההתאחדות משנה פניה ברוח הזמן.** אם פעם היה נהוג לחשוב שארגוני האדריכלים מפוצלים לפי אלה שעניינם הלחם ואלה שעניינם הרוח, היום קיימת ציפייה של ציבור האדריכלים לארגון שיטפל בכל צרכיהם. ההתאחדות לוקחת על עצמה המון דברים שלא לקחה קודם. השנה האחרונה הציבה בפנינו אתגרים לא פשוטים. ההתאחדות תעשה הערכת מצב לתמורות שיש לעשות באופן פעילותה על רקע התמורות שהענף עובר בשנה זו. בטוחני שהעתיד צופן בחובו הפתעות.

4. **מעמד האדריכל ותנאי עבודתו ומחייתו עברו שחיקה איטית אך מתמדת.** הפכנו להיות שק האגרוף של כל מי שקם לצדינו. מחד, הוטלו עלינו המון משימות נוספות והמון אחריות, מאידך, בשם התחרות, תנאי העבודה שלנו נשחקו באופן דרמטי. נקודה זו מובנת לכולם אך עד כה לקו קודמי באופן הטיפול. אינני מבטיח גן של שושנים אך כן – לחפש דרכים מתוחכמות להשפיע בנושאים אלה ולא לדרוך במקום.

5. **מעמד האדריכל, איכות התכנון, שכר האדריכל, תנאי עבודתו – חלק מהדברים שהזכרתי מעלה כרוכים אחד ויהיו בראש מעייני. אושיט יד לכל יוזמה בנושא, כך אני עושה בשלושת החודשים האחרונים.** הרוח והחומר כרוכים אחד בשני, תלויים אחד בשני והם דורשים הסתכלות רחבה החוצה אך גם ובעיקר פנימה.

6. **דימוי, גאווה יחידה, קבוצת איכות וכל הסופרלטיבים בנושא נוצרים ע"י הקמת מועדון חברים שמתאפיין במפגשים, בכבוד הדדי, בשיח מתמשך, ביצירת סביבה מכילה ונעימה תוך פתיחתו לקהלים רבים ומגוונים מכל בחינה אפשרית אך גם גיאוגרפית. שלושת החודשים האחרונים מוכיחים שכך אני נוהג ביתר שאת בעזרתם האדיבה של חברי לוועד ובכלל. בנוסף למפעל המפגשים של הסניף הירושלמי החלנו בהפעלת מפגשי "אחד על אחד", Tedarom בנוסף להפעלת הגלריה למרות הקורונה. אדריכלות מחייבת העברת מידע וכך אנו עושים במפגשים אלה. נעשה הכל להעמיק לגוון וכמובן לחדש. תקוותי שימי הקורונה יסתיימו ויתאפשר לנו לחזור לערוך מפגשים כנסים וסיורים, בלי חשש ובלי מגבלות. בלי לחם- אין חיים, בלי רוח- אין נשמה.**

7. **חיבוק הדור הצעיר החל מלימודיו ועד לקליטתו בקהילת האדריכלים, כחלק מיצירת בית/משפחה לכלל האדריכלים - הינה יוזמה שלקחנו על עצמינו ונמשיך איתה ביתר שאת. ראשית, בחינה מחדש של הליך הרישוי, נושא שנמצא על סדר היום בימים אלה ושנית - השיח ההכוונה והחיבוק שאנו עושים עם הסטודנטים טרם סיימו לימודיהם. כמהלך משלים, נעשה הכל ע"מ ליצור אמנה או קוד אתי להעסקת אדריכלים צעירים בתקופה ההתמחות, ע"מ להבטיח להם התחלה ברגל ימין.**

8. **שיח וקשב מתמיד עם ציבור האדריכלים, חברי ההתאחדות. אני יוזם בימים אלה השקעה של פלטפורמה שתאפשר מרחב ציבורי בו ניתן יהיה לברר נושאים שונים מול צוות המומחים שנעמיד לרשות העניין. השיח הזה יושלם ע"י מפגשים עם החברים מידי פעם, בזום או בדרך אחרת. ההתאחדות חייבת לחוש את הדופק של חברה כל הזמן וכך נעשה.**

9. **חיבור קהלים רבים תחת מכנה משותף אחד- אדריכליות ואדריכלים. בחודשים האחרונים החלנו במאמץ לחבר קהלים שהדירו רגליהם מההתאחדות מסיבות שונות. מדובר ראשית בצעירים שהצטרפו בהמוניהם, אדריכלים במגזר הציבורי, הקהילה האקדמית, אדריכלים בעלי משרדים קטנים, בינוניים, גדולים ופנסיונרים. אדריכל, באשר הוא, חייב לחוש שההתאחדות היא ביתו החל מלימודיו ועד יומו האחרון לכך נשאף וכך נעשה. ההתרחבות תתרום הן למגוון והן לעוצמה של הארגון כדי לאפשר את כל הדברים שציינתי מעלה. יתרוני הוא בשל העובדה שכבעל מקצוע, עברתי את רוב הגילגולים האלה על בשרי.**

10. **מנהל תקין ונכון. הנסיון שלי בנושא כמי שהיה חבר בוועד מנהל של עמותה וכמי שמכהן כיו"ר בפועל כבר שלושה חודשים יסייע לי בהמשך, גם לשמור כשומר סף על העמותה מכל משמר וגם לא להתעכב על הנושאים האלה יתר על המידה.**

11. **אחרון אחרון חביב- השית. כישראליים, כאדריכלים כאנשי עסקים וכשכירים, לקינו בעבר בתסמונת השיח הלא מכבד, השיח האלים, המזלזל, הטבול בשקר ו/או אמת חליפית. אם לא נהיה אור לגויים בנושא זה, אין ולא תהיה לנו זכות לעמוד על כל מה שחשוב לנו. אני מתחייב להוביל את ההתאחדות באופן שיהיה קשוב לכולם, לומר את כל אשר על ליבנו אך בחוסר סובלנות מוחלט לשיח אלים, לא מכבד ושיקרי.**

לסיכום, אני מציע עצמי בהכנעה להמשיך את מה שהתחלתי, לצאת ממרחב הנוחות שלי כבעל משרד שעושה לביתו שנים רבות ולתרום מניסיוני וכישרוני לטובת הציבור.